

Der Betriebs-Check

IHRE UNTERNEHMENS-ANALYSE



MODUL 1: CHECK UNTERNEHMENSLEITUNG



MODUL 2: CHECK BAUSTELLE



MODUL 3: CHECK BAULEITUNG



MODUL 4: CHECK KAUFMÄNNISCHE VERWALTUNG



MODUL 5: CHECK KALKULATION



MODUL 6: CHECK BAUHOF UND EINKAUF



MODUL 7: ABSCHLUSSGESPRÄCH

Der Betriebs-Check

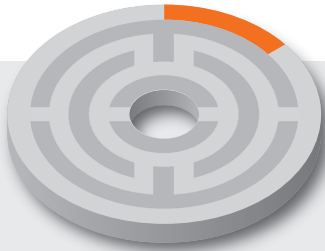
IHRE UNTERNEHMENS-ANALYSE



WAS IST DER BETRIEBS-CHECK?

Ihr Unternehmen wird einen Tag lang durchleuchtet.

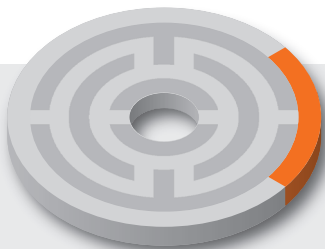
Die strategische Ausrichtung, die Wirtschaftlichkeit und die Qualität der Arbeitsabläufe stehen dabei im Vordergrund. Es erfolgt eine Analyse der Organisation und Abwicklung der Bauaufträge im Büro und auch auf den Baustellen. Die Schnittstellen, die Zusammenarbeit und die Teamfähigkeit der Mitarbeiter werden überprüft. In der Schlussbesprechung wird konkret dargestellt, wo – nach dem „Prinzip des größten Hebels“ – das meiste Verbesserungspotenzial im Unternehmen liegt.



MODUL 1: CHECK UNTERNEHMENSLEITUNG

Einleitungsrunde mit der Geschäftsleitung:

- Strategische Ausrichtung
- Unternehmensführung
- Geschäftsfelder
- Marktpositionierung



MODUL 2: CHECK BAUSTELLE

Gespräche mit Polieren und Vorarbeitern vor Ort:

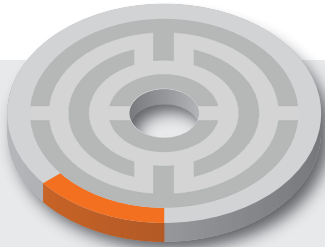
- Qualität der Arbeit
- Abwicklung der Baustelle
- Inhalt und Effektivität der Dokumentation
- Umsetzung der Vorgaben aus der Kalkulation



MODUL 3: CHECK BAULEITUNG

Gespräche und Analyse:

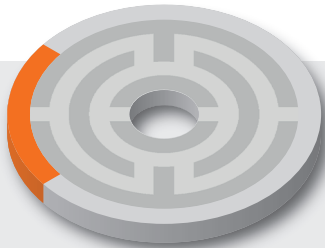
- Schriftverkehr der Baustelle
- Arbeitsvorbereitung und Baustellencontrolling
- Analyse, ob die Bauleitung die Lohnkosten im Griff hat
- Dokumentation und Formularwesen
- Abwicklung und Erfolg
- Nachtragsmanagement



MODUL 4: CHECK KAUFMÄNNISCHE VERWALTUNG

Erhebung und Überprüfung:

- Kennzahlen der Bauwirtschaft
- Umsatzcontrolling
- Finanzplanung
- Kostenrechnung
- Controlling-Instrumente



MODUL 5: CHECK KALKULATION

Kontrolle und Verifizierung:

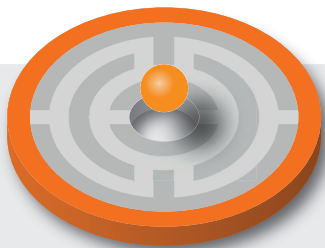
- Angebotsabwicklung und Akquisition
- Effizienz der Kalkulation
- Nachkalkulation
- Controlling-Instrumente



MODUL 6: CHECK BAUHOF UND EINKAUF

Überprüfung und Analyse:

- Unnötige Lagerhaltung
- Einbindung in die Kostenrechnung
- Gerätstand im Vergleich zur Unternehmensgröße
- Leistungsfähigkeit



MODUL 7: ABSCHLUSSGESPRÄCH

Geschäftsleitung und Mitarbeiter

- Strategie
- Struktur
- Organisation

Der Betriebs-Check

IHRE UNTERNEHMENS-ANALYSE

DIE LEISTUNGEN:

- Analyse der täglichen Arbeit im »Echtbetrieb«
- Bewertung Ihrer Organisation und Vergleich mit Branchenstandards
- Beleuchtung der Stärken, Schwächen und Verbesserungsmöglichkeiten
- Schlussbesprechung mit Austausch der internen und externen Sichtweise
- Gemeinsame Erarbeitung eines Maßnahmenplans mit konkreten Lösungsansätzen auf Basis der Beobachtungen im Zuge der Analyse

IHR NUTZEN:

- Detaillierte Stärken/Schwächen-Analyse
- Maßnahmenplan mit konkretem Verbesserungspotenzial
- Hinweise zur Umsetzung aus der Baupraxis (Best practice)
- Die Sichtweise eines außerbetrieblichen Fachmannes

DIE ARBEITSMETHODEN:

- Interviews mit Schlüsselpersonen (GF, BL, TE, POL, VA, SEK, Lager ...)
- Analyse und Bewertung der vorhandenen Unterlagen und Hilfsmittel
- Check der Organisation hinsichtlich Einheitlichkeit und Effizienz
- Erhebung der Schnittstellen
- Beleuchtung hinsichtlich Struktur (Mitarbeiter) und Organisation (Abläufe)

DAS ERGEBNIS:

- Analyse IST-Stand → Standortbestimmung
- Stärken und Schwächen und Verbesserungspotentiale erkennen
- Empfehlungen zur Umsetzung mit Prioritäten und Maßnahmen
- Vergleich mit anderen Unternehmen
- Fundierte Basis für weitere Optimierungsschritte im Unternehmen!

WIR FREUEN UNS AUF IHRE ANFRAGE

Gerne geben wir Ihnen nähere Informationen:

- Telefon: 0664-312 0398
- E-Mail: peter@haselboeck.pro

